



FOR IMPACTS IN SOCIAL HEALTH - FIS -

"Simple Actions for Greater Impacts"

BP 2286 Yaoundé-Messa- Rue 7 461 Nsimeyong II - Tél : 242 016 025

Email: info@fiscameroun.org - Site web: www.fiscameroun.org

Convention cadre N°0008/CC/MINSANTE-ONG FIS Cameroun du 25/02/2026

RAPPORT DE MISSION

I. SYNTHÈSE DE L'ATELIER NATIONAL DE PRÉPARATION DE LA SOCIÉTÉ CIVILE AU PROCESSUS DE GRANT MAKING DU CYCLE DE SUBVENTION 8 (GC8) DU FONDS MONDIAL

L'an deux mille vingt-six et du 03 au 07 Août, se sont tenus à Ariston Hôtel d'Ebolowa, les travaux de l'Atelier national de préparation de la Société Civile au processus de Grant Making du Cycle de Subvention 8 (GC8) du Fonds Mondial de lutte contre le Paludisme, la Tuberculose et le VIH SIDA.

Sous la Coordination du Premier Vice-Président, Chef de la délégation de la Société Civile de l'ICN, et la Présidence de Madame la Représentante des Services du Premier Ministre à l'ICN. L'atelier a regroupé une trentaine de participants représentant le Secteur Gouvernemental (PNLP, CNLS, PNLT), la Taskforce Société Civile de l'ICN, le Consultant GIZ, le Secrétariat Permanent de l'ICN Cameroun, le Récipiendaire Principal de la Subvention Communautaire du Fonds Mondial (GC7), les Postulants au « Récipiendaire Principal » de la Subvention Communautaire du Fonds Mondial (GC8) et les Organisations de la Société Civile, dont l'ONG For Impacts in Social Health, représentée par Mme Valencia KAMDEM-VAL en sa qualité de Chargée de Mobilisation des ressources et Mme Bernadette NGO BIKOTOK en sa qualité d'Assistante Chargée de projet.

Les travaux étaient animés par les membres de l'ICN, le Secrétariat Permanent et le Consultant GIZ (GC8) pendant cinq (05) jours, les documents et autres outils de la subvention ont été passés au peigne fin afin de mieux préparer le Grant Making. Les deux premiers jours étaient consacrés à l'appropriation des outils et du dossier technique GC8, le processus de Grant Making et la Conception technique des interventions communautaires; les troisièmes et quatrièmes jours étaient essentiellement portés sur l'analyse des Aspects financiers, l'Élaboration d'un cadre de performance communautaire et l'Arbitrage budgétaire. La méthodologie envisageait les travaux pratiques de groupes. Le cinquième jour était dévolu à l'adoption de la feuille de route de la Société Civile, la validation des recommandations et l'évaluation de l'atelier.

Au terme des travaux, les participants ont formulé les recommandations suivantes :

No	Recommandations	Responsables
1.	Organiser une audience de l'ICN auprès du Premier Ministre sur le fonctionnement de l'ICN et le cofinancement en impliquant toutes les administrations concernées par la question de cofinancement notamment MINFI, MINEPAT, MINMAP, CAA, BEAC NATIONALE. Pour ce faire, il importe de Préparer un document technique de plaidoyer	Bureau ICN
2.	Solliciter une audience auprès du Président de l'Assemblée Nationale pour un plaidoyer sur l'inscription de la contrainte de cofinancement de l'Etat du Cameroun dans les lignes budgétaires des lois de finances 2027 2028 et 2029	Bureau ICN
3.	Actualiser et consolider la cartographie nationale des agents de santé communautaires	MINSANTE/ICN
4.	Clarifier la définition et le statut des agents de santé communautaires vis à-vis de la société civile au sens large	Société civile/ICN
5.	Eradier la création d'une taxe affectée à la santé, logée dans un fonds spécial du Trésor	MINFI
6.	Renforcer l'autonomie financière et la capacité de négociation des OSC face aux partenaires techniques et financiers.	Société civile
7.	Engager un dialogue avec d'autres partenaires techniques et financiers pour anticiper les besoins de cofinancement.	Société civile/ICN
8.	Traiter les actions correctives demandées par le TRP avant l'entrée en négociation financière avec le Fonds mondial.	ICN/consultant
9.	Mener un plaidoyer pour prendre en compte la spécificité de la société civile de la santé et rendre assez flexible le recrutement des OBC non ONG	ICN/société civile
10.	Mener une étude sur la consommation budgétaire pour déterminer les écueils réels des acteurs du projet	Comité de suivi stratégique ICN
11.	Faire signer à chaque PR un cahier de charges concomitamment au contrat signé avec le Fonds Mondial	ICN
12.	Elaborer les profils de recrutement du personnel du PR	Futur PR/ICN
13.	Assurer l'audit organisationnel des PR pour assurer la conformité de ceux-ci aux exigences des programmes	ICN
14.	Soumettre durant l'assemblée générale de l'ICN un point de discussion concernant la valorisation du statut des acteurs communautaires	Société civile
15.	Organiser une réunion de présentation par les différents PR aux assemblées générales : du niveau de mise en œuvre des activités, du niveau de consommation des budgets, des difficultés rencontrées et des mesures correctrices envisagées.	Bureau ICN
16.	Mobiliser collectivement tous les acteurs pour plaider en faveur d'une répartition budgétaire plus équitable, en mettant en avant le respect de la loi (SMIG) et les exigences de performance.	Société civile/ICN
17.	Adapter le nombre d'acteurs communautaires (17) à la réalité de chaque district, en tenant compte des vulnérabilités spécifiques et des contraintes logistiques.	ICN/PR/Société civile
18.	Alléger les outils des acteurs communautaires (fiches, intrants) et accélérer la digitalisation pour faciliter leur travail et leurs déplacements	PR/SR/PTF

19.	Étendre, dans la mesure du possible, un meilleur accompagnement (protection sociale, prise en charge des risques) à tous les travailleurs de la subvention, et pas seulement aux cadres	ICN/PR/FM
20.	Placer les acteurs communautaires au centre de la subvention dans une perspective de transition	ICN/PR/FM/ Société civile

II. ENSEIGNEMENTS DE L'ATELIER DE PREPARATION DU GRANT MAKING GC8 ET PERSPECTIVES DE POSITIONNEMENT DE FIS

La participation de FIS à l'atelier de préparation du Grant Making du cycle de subvention 8 (GC8) a permis de mieux comprendre les orientations du nouveau cycle de financement, l'architecture envisagée pour sa mise en œuvre ainsi que les opportunités de positionnement de l'organisation comme Sous-réципиентаire (SR). Elle a également permis d'identifier plusieurs leviers stratégiques à renforcer à la lumière de l'expérience de FIS lors de la précédente soumission au GC7.

1. Compréhension de l'architecture de mise en œuvre du GC8

Les échanges ont permis de relever une évolution importante de l'architecture de mise en œuvre du GC8 vers une approche davantage intégrée des trois maladies. Il est notamment envisagé une architecture reposant sur un **PR gouvernemental intégré** et un **PR communautaire**, auxquels pourraient être associés différents SR selon les choix d'architecture et les besoins identifiés.

Au niveau communautaire, l'architecture définitive reste toutefois à préciser, le processus de sélection du PR communautaire étant encore en cours. Les échanges ont montré que les potentiels PR communautaires envisagent des modalités différentes de mise en œuvre, certains prévoyant de travailler avec des SR, tandis que d'autres pourraient privilégier une mise en œuvre directe. Dans ce contexte, le positionnement de FIS comme SR ne pourra être considéré comme acquis et nécessitera une démarche proactive auprès des potentiels PR (ACMS, PLAN, CBCHS, CARE).

L'atelier a également permis de comprendre que le processus de Grant Making sera principalement conduit entre le PR retenu et le Fonds mondial. Par conséquent, pour les organisations souhaitant intervenir comme SR, l'enjeu prioritaire consiste à **se positionner en amont auprès des potentiels PR et à démontrer leur valeur ajoutée dans l'architecture de mise en œuvre envisagée.**

2. Positionnement stratégique de OnelImpact pour le CLM intégré

L'un des objectifs stratégiques de la participation de FIS était de valoriser **OnelImpact**, son outil digital de suivi dirigé par la communauté (CLM), comme une solution pouvant contribuer au dispositif de CLM intégré envisagé dans le cadre du GC8.

Toutefois, les échanges ont montré qu'il serait prématuré de positionner OnelImpact comme l'outil pour le CLM intégré, l'architecture communautaire et les modalités de mise en œuvre n'étant pas encore arrêtées. Le positionnement de OnelImpact devra donc être construit progressivement, notamment dans le cadre des échanges **B2B avec les potentiels PR communautaires.**

FIS devra ainsi présenter OnelImpact comme une **solution digitale de CLM intégré à fort potentiel**, en mettant en évidence son expérience, les données communautaires générées, sa capacité à documenter les barrières rencontrées par les communautés et son potentiel d'adaptation à une approche intégrée TB/VIH/Paludisme.

3. Enseignements de la soumission au GC7 et mesures d'amélioration

Les échanges avec certains membres de l'ICN ont également permis d'identifier des insuffisances ayant affecté la précédente candidature de FIS au GC7. Parmi les principaux points relevés figurent notamment la **légèreté de certains dossiers soumis, la qualité insuffisante de certains CV et, plus largement, la nécessité d'améliorer la qualité et la compétitivité des dossiers de candidature.**

Ces enseignements soulignent que la capacité technique et l'expérience programmatique de l'organisation doivent être accompagnées d'une réelle expertise en **montage et rédaction de dossiers de financement**. Dans la perspective d'un éventuel positionnement de FIS au GC8, il apparaît donc nécessaire de renforcer les compétences internes en montage des dossiers, d'améliorer la présentation des expériences et résultats de l'organisation, de consolider les CV des profils clés et de constituer en amont un portefeuille de pièces institutionnelles et techniques de qualité.

4. Renforcement du positionnement institutionnel de FIS

La participation à l'atelier a enfin confirmé la nécessité de renforcer le **partenariat stratégique de FIS avec l'ICN** et d'engager, sans attendre la finalisation de l'architecture communautaire, des échanges structurés avec les potentiels PR.

Cette démarche B2B devra permettre à FIS de mieux comprendre les architectures envisagées, d'identifier les PR susceptibles de recourir à des SR et de présenter ses capacités ainsi que ses avantages comparatifs. Elle devra également permettre de positionner progressivement OnelImpact comme une solution pouvant contribuer au CLM communautaire intégré du GC8.

Ainsi, les principales perspectives pour FIS à l'issue de l'atelier sont de **(i) renforcer la qualité et la compétitivité de ses futures soumissions, (ii) consolider son partenariat avec l'ICN, (iii) engager rapidement des démarches B2B avec les potentiels PR communautaires et (iv) valoriser OnelImpact comme un levier stratégique de différenciation pour un éventuel positionnement de FIS comme SR dans le cadre du GC8.**